

Szczytno, dnia 12.02.2026r.



**Komisja Gospodarki Komunalnej,
Prawa i Bezpieczeństwa Publicznego**

Nasz znak: ZKM-134/2026

Informacja o funkcjonowaniu Zakładu Komunikacji Miejskiej – przewozy, linie, analiza kosztów i potrzeb taborowych.

1. Przewozy

Nasza firma specjalizuje się w świadczeniu usług transportu miejskiego oraz turystycznego, łącząc nowoczesność z doświadczeniem i niezawodnością.

W zakresie transportu miejskiego dysponujemy flotą 14 autobusów, w tym 4 nowoczesnymi autobusami elektrycznymi, które zapewniają cichą, komfortową i przyjazną dla środowiska podróż. Uzupełnieniem floty jest 10 autobusów spalinowych, gwarantujących elastyczność operacyjną oraz niezawodność w codziennej obsłudze linii komunikacyjnych.

Dodatkowo prowadzimy usługi turystyczne, oferując komfortowe i bezpieczne przewozy wyłącznie na terenie Polski. W naszym taborze znajdują się sprawdzone i cenione autobusy marek MAN oraz Irisbus, które zapewniają wysoki standard podróży, wygodę pasażerów oraz pełne bezpieczeństwo na każdej trasie.

Stawiamy na jakość, punktualność i profesjonalną obsługę, dzięki czemu jesteśmy solidnym partnerem zarówno w komunikacji miejskiej, jak i w organizacji krajowych wyjazdów turystycznych.

2. Linie

W obecny czasie komunikacja miejska w Szczytnie opiera się na istniejącym rozkładzie jazdy trzech linii obsługujące obszar miasta Szczytno oraz część Gminy Szczytno.

Długość linii wynosi:

Linia nr 1 – 308km (dziennie)

Linia nr 2- 219km (dziennie)

Linia nr 3- 290km (dziennie)

W ramach prowadzonej działalności w zakresie przewozów turystycznych wykonujemy rocznie około 200 przewozów na terenie Rzeczypospolitej Polskiej, zapewniając sprawną organizację transportu oraz wysoki standard bezpieczeństwa i obsługi pasażerów.

Wprowadzenie linii nr 4 oraz całościowa reorganizacja rozkładu:

Wprowadzenie linii nr 4 oraz całościowa reorganizacja rozkładu jazdy pozwolą na realne odciążenie obecnie realizowanych kursów oraz lepsze dostosowanie oferty przewozowej do potrzeb mieszkańców. Obowiązujący rozkład jazdy od dłuższego czasu funkcjonuje bez istotnych zmian strukturalnych, natomiast wprowadzane modyfikacje ograniczały się głównie do sukcesywnego dodawania kolejnych ulic i przystanków. Skutkowało to stopniowym zwiększaniem obciążenia istniejących linii, wydłużeniem czasów przejazdu oraz spadkiem punktualności. Reorganizacja rozkładu w połączeniu z uruchomieniem nowej linii umożliwi nie tylko bardziej równomierne rozłożenie potoków pasażerskich i poprawę jakości świadczonych usług, ale również odpowie na oczekiwania mieszkańców, którzy na bieżąco zgłaszają uwagi dotyczące funkcjonalności i dostępności komunikacji. Wdrożone zmiany przyczynią się do zwiększenia komfortu podróży i lepszego zaspokojenia potrzeb lokalnej społeczności.

3. Analiza kosztów

Analiza kosztów ZKM Szczytno 2025

L.P.	Wyszczególnienie	w tym:					Struktura kosztów w %
		Koszty ogółem	Działalność podstawowa	Wysypisko	Pozostała działalność	przygotowanie zaplecza pod dzierżawę dla EKO	
1	Amortyzacja	89 425,38	89 425,38				2,26
2	Zużycie materiałów i energii	728 775,31	561 038,24	9 014,87	83 358,84	75 363,36	18,39
3	Usługi obce	971 279,89	447 665,36	47 855,47	213 574,69	262 184,37	24,51
4	Podatki i opłaty	126 828,21	44 970,52	77 591,82	3 098,87	1 167,00	3,20
5	Wynagrodzenia	1 551 514,96	1 374 018,68	38 213,37	107 664,55	31 618,36	39,16
6	Świadczenia na rzecz pracowników	325 336,27	296 625,41		22 469,40	6 241,46	8,21
7	Pozostałe koszty	168 827,14	135 917,69	3 619,01	29 290,44		4,26
	Suma	3 961 987,16	2 949 661,28	176 294,54	459 456,79	376 574,55	100,00

We 2025 roku spółka prowadziła działalność, w której skład wchodzi działalność podstawowa i dodatkowa. Działalność podstawowa, polega na wykonywaniu usług dotyczących komunikacji miejskiej, której koszty w roku 2025 wyniosły 2 949 661,28zł. Działalność dodatkowa składa się z trzech działów: zarządzanie zamkniętym wysypiskiem odpadów w Linowie, pozostała działalność zajmująca się wynajmami turystycznymi, reklamą, wynajmem pomieszczeń biurowych oraz wulkanizacją. W tym roku podjęto również decyzję o przygotowaniu zaplecza pod dodatkową dzierżawę zarówno pomieszczeń biurowych jak i zaplecza wraz z miejscami postojowymi na placu.

Z analizy kosztów wynika, że spółka poniosła znaczące koszty na przygotowanie zaplecza pod dzierżawę dla nowo powstałej spółki EKO-Szczytno Non Profit. Poddzierżawiono dodatkową działkę, na której wykonano plac postojowy i miejsce do mycia pojazdów wylewając odpowiednią płytę. Planowane jest odpłatne dzierżawienie placu, pomieszczeń biurowych oraz zaplecza, co w przyszłości przyniesie spółce dodatkowe przychody. Na ten cel została zaciągnięta pożyczka z gminy Miejskiej Szczytno.

Największe koszty w spółce są to koszty pracownicze, stanowią aż 47,37% wszystkich kosztów. Jest to prawie połowa wszystkich kosztów jakie ponosi spółka. Drugim działem kosztów są usługi obce, jednak tu znaczący udział brało wybudowanie płyty na placu postojowym w celu przygotowania infrastruktury pod dzierżawę. Ponadto dużymi kosztami są materiały i energia, tam największy wydatek stanowi koszt paliw i energii do ładowania autobusów elektrycznych. Żeby zminimalizować koszty w zakresie energii spółka planuje

zakup magazynu energii, ponieważ posiadane panele fotowoltaiczne wytwarzają prąd w dzień, a autobusy najdłużej ładuje się nocą.

4. Potrzeby taborowe

Autokar 27- osobowy

Obecnie dysponujemy dwoma autokarami 49-miejscowymi (49 miejsc siedzących + miejsce dla kierowcy + miejsce dla przewodnika). Pojazdy te doskonale sprawdzają się przy obsłudze dużych grup, jednak w przypadku mniejszych zleceń ich wykorzystanie jest nieekonomiczne i nieadekwatne do potrzeb klientów.

Coraz częściej otrzymujemy zapytania od grup liczących około 15–27 osób. W takich sytuacjach klienci rezygnują z usługi, ponieważ wynajem 49-osobowego autokaru przy mniejszej liczbie pasażerów jest dla nich nieuzasadniony kosztowo. W efekcie zmuszeni jesteśmy do odmawiania realizacji części zleceń, mimo realnego zapotrzebowania na przewóz.

Zakup autobusu 27-miejscowego pozwoli nam lepiej dopasować ofertę do rynku, zwiększyć elastyczność operacyjną oraz znacząco podnieść konkurencyjność firmy. Mniejszy pojazd umożliwi ekonomiczną obsługę średnich grup, poprawi efektywność wykorzystania floty oraz przyczyni się do zwiększenia liczby realizowanych usług i dalszego rozwoju przedsiębiorstwa.

Sukcesywna wymiana najstarszych autobusów

Równocześnie zasadna jest sukcesywna wymiana najstarszych autobusów znajdujących się w naszej flocie. Pojazdy te, mimo że nadal są sprawne technicznie, z biegiem czasu będą w coraz większym stopniu ograniczane przepisami dotyczącymi emisji spalin oraz norm środowiskowych, a także zużycie części.

Dodatkowo starsze jednostki napędowe charakteryzują się wyższą emisją spalin oraz większym zużyciem paliwa, co generuje rosnące koszty eksploatacyjne i negatywnie wpływa na środowisko. Wraz z upływem czasu coraz trudniejsza i droższa staje się również dostępność części zamiennych, co może powodować wydłużenie przestojów serwisowych oraz obniżenie niezawodności floty.

Systematyczna modernizacja taboru pozwoli nam utrzymać wysoki standard usług, spełniać aktualne normy ekologiczne, zwiększyć bezpieczeństwo pasażerów oraz zapewnić konkurencyjność firmy w perspektywie długoterminowej.

PREZES ZARZĄDU
inż. Daniel Zaborowski